ETUDE DES COÛTS DES ACTES MEDICAUX EN HAÏTI:

Résultats préliminaires et perspectives d'utilisation dans la prise de décision

Haïti, Projet d'appui technique en Haïti (PATH)

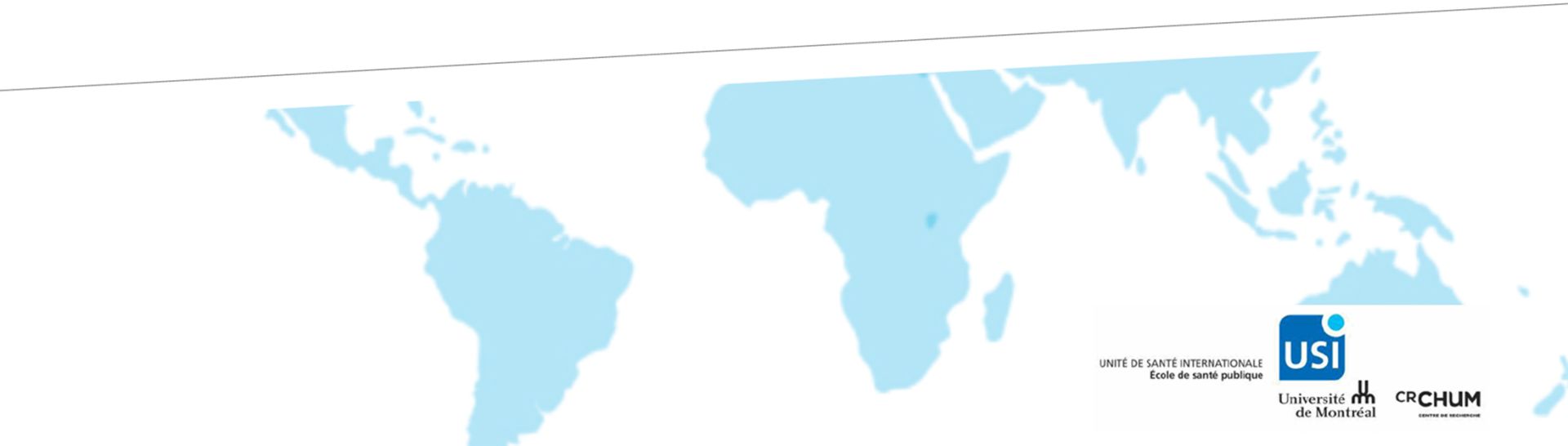
Houcine AKHNIF & Lucien ALBERT

Avril 2015

UNITÉ DE SANTÉ INTERNATIONALE
École de santé publique
USI
Université de Montréal
CRCHUM

Les objectifs de la présentation

- Présenter les résultats de l'étude sur le cout des prestations
- Formuler des pistes d'utilisation des données pour une tarification nationale de référence
- Identifier des éléments de démarche pour estimer le budget de fonctionnement d'un hôpital type



UNITÉ DE SANTÉ INTERNATIONALE
École de santé publique
USI
Université de Montréal
CRCHUM

Objectifs et motivations stratégiques de l’étude

UNITÉ DE SANTÉ INTERNATIONALE
École de santé publique

Université de Montréal

CRCHUM

Contexte de l'étude

- Le système de santé haïtien face à de grands défis pour garantir un accès équitable à la population
- Une nouvelle politique de santé qui intègre des éléments de la politique de financement du système
- Des réflexions sur la mise en œuvre de l'assurance maladie comme premier pas vers la couverture universelle en santé

Besoin en données probantes pour améliorer le processus de planification et la préparation à l'assurance maladie vers la CUS

Apport de l'étude pour les réflexions sur le financement de la santé en Haïti

Financement de la santé

Mobilisation des ressources

Mise en commun des ressources

Achat / paiement des services

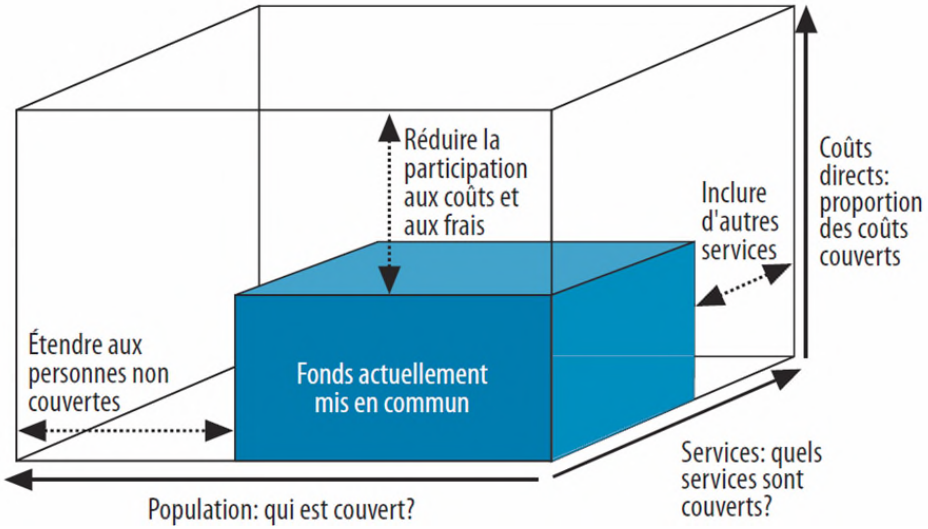
Etude de coûts

Critères de planification et d'allocation basés sur les coûts de production

Définition des tarifs en toute connaissance du coût réel

- Allocation des ressources
- Contractualisation, accréditation
- Paiement des prestataires
- Monitorage et imposition

Vers la Couverture Universelle en Santé



L'évaluation des coûts = base pour améliorer la planification et réduire les coûts assumés par les ménages

L'évaluation des coûts = évaluer la capacité de l'état à garantir un panier de soin réaliste pour toute la population

Méthodologie et aspects opérationnels de l’étude

UNITÉ DE SANTÉ INTERNATIONALE
École de santé publique
USI
Université de Montréal
CRCHUM

Les établissements choisis

Etablissement	Niveau	Secteur
Centre de santé sans lit de Portail Léogâne	I	Public
Hopital Saint Nicholas de Saint Marc	II	Public
Hôpital Sacré-Cœur de Milot	II	Privé à but non lucratif
L'hôpital Immaculée conception des Cayes	II	Public
Hôpital Sainte Thérèse de Miragoane	II	Public
Hôpital de l'Université d'État d'Haïti	III	Public
Hôpital Universitaire de Mirebalais	III	Privé à but non lucratif

Coûts par unité d'œuvre (unité produite) et par pathologie

Méthode

- La méthode des coûts complets
- Modèle de comptabilité analytique appliqué aux structures de soins
- Combinaison des prix de revient et les consommations des malades pour calculer les coûts par pathologie

Perspectives de financement

- Les coûts pour l'hôpital
- Les coûts pour le ministère
- Les coûts pour les ONGS

Résultats de l'étude

- Coût de revient de toutes les prestations produites dans un établissement de santé
- Coût de revient des pathologies sélectionnées

Résultats préliminaires de l'étude (trois structures)

UNITÉ DE SANTÉ INTERNATIONALE
École de santé publique

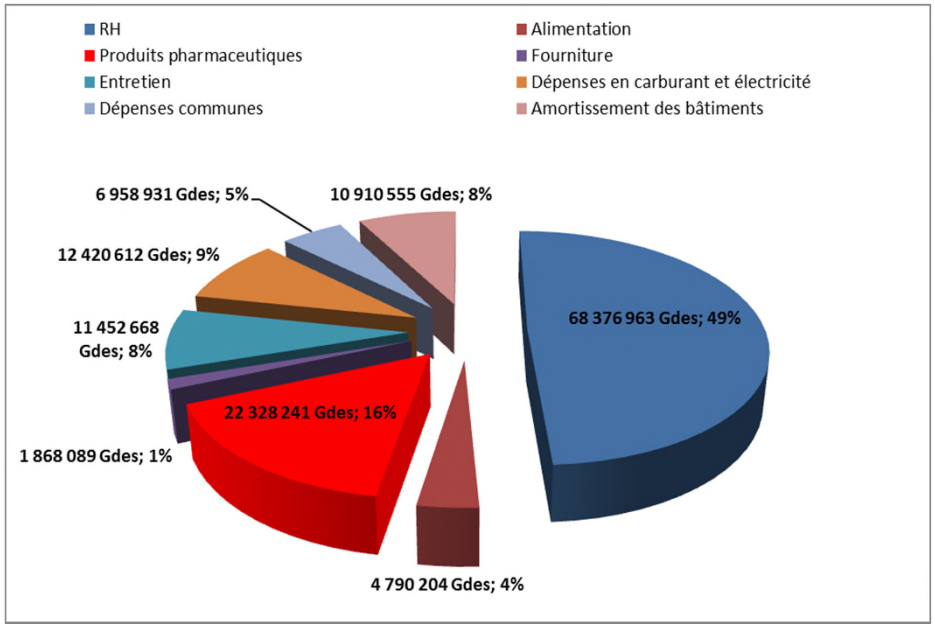
USI

Université de Montréal

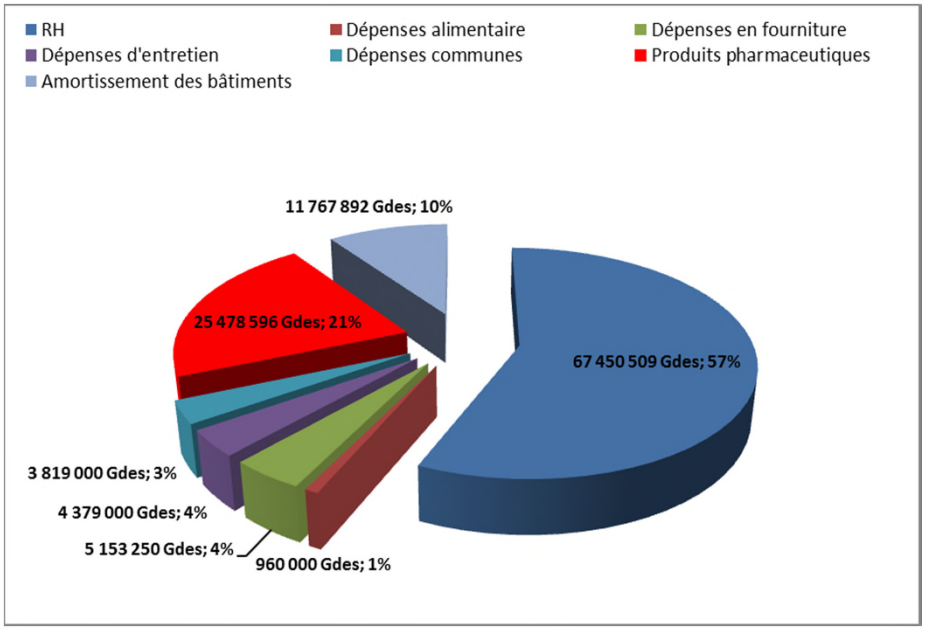
CRCHUM

Coût global de l'hôpital

Hôpital de Milot

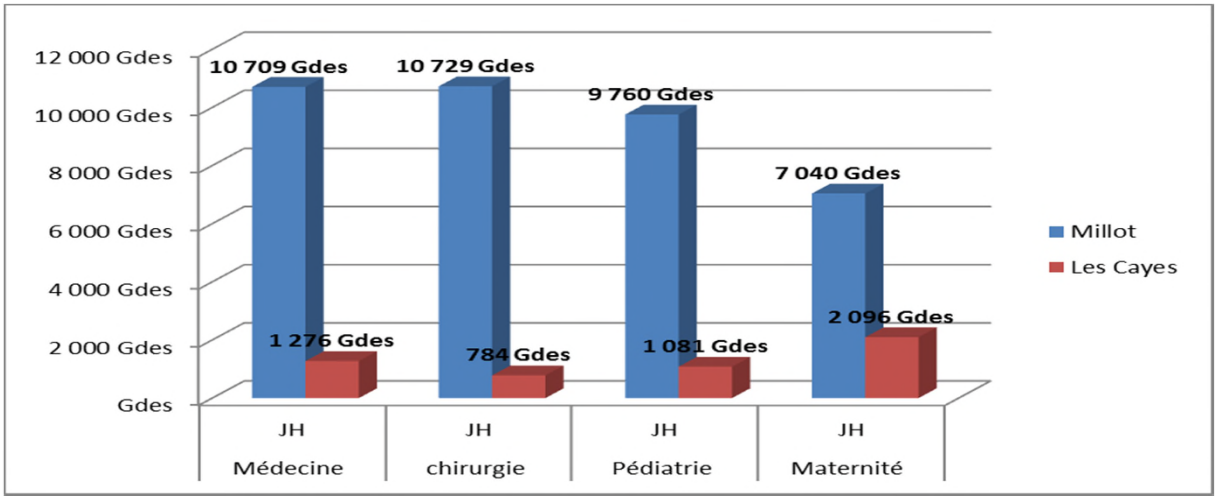


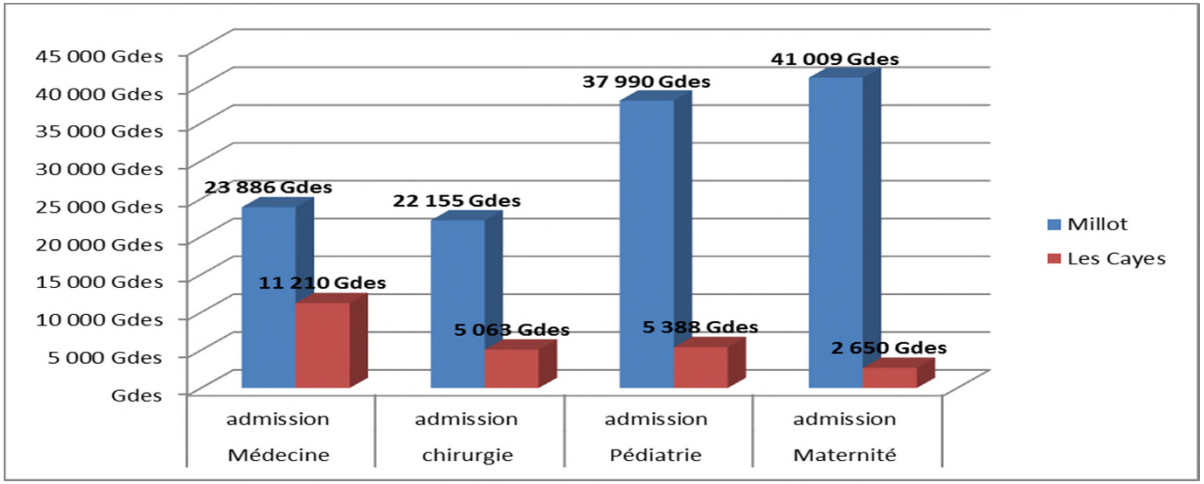
Hôpital de les Cayes



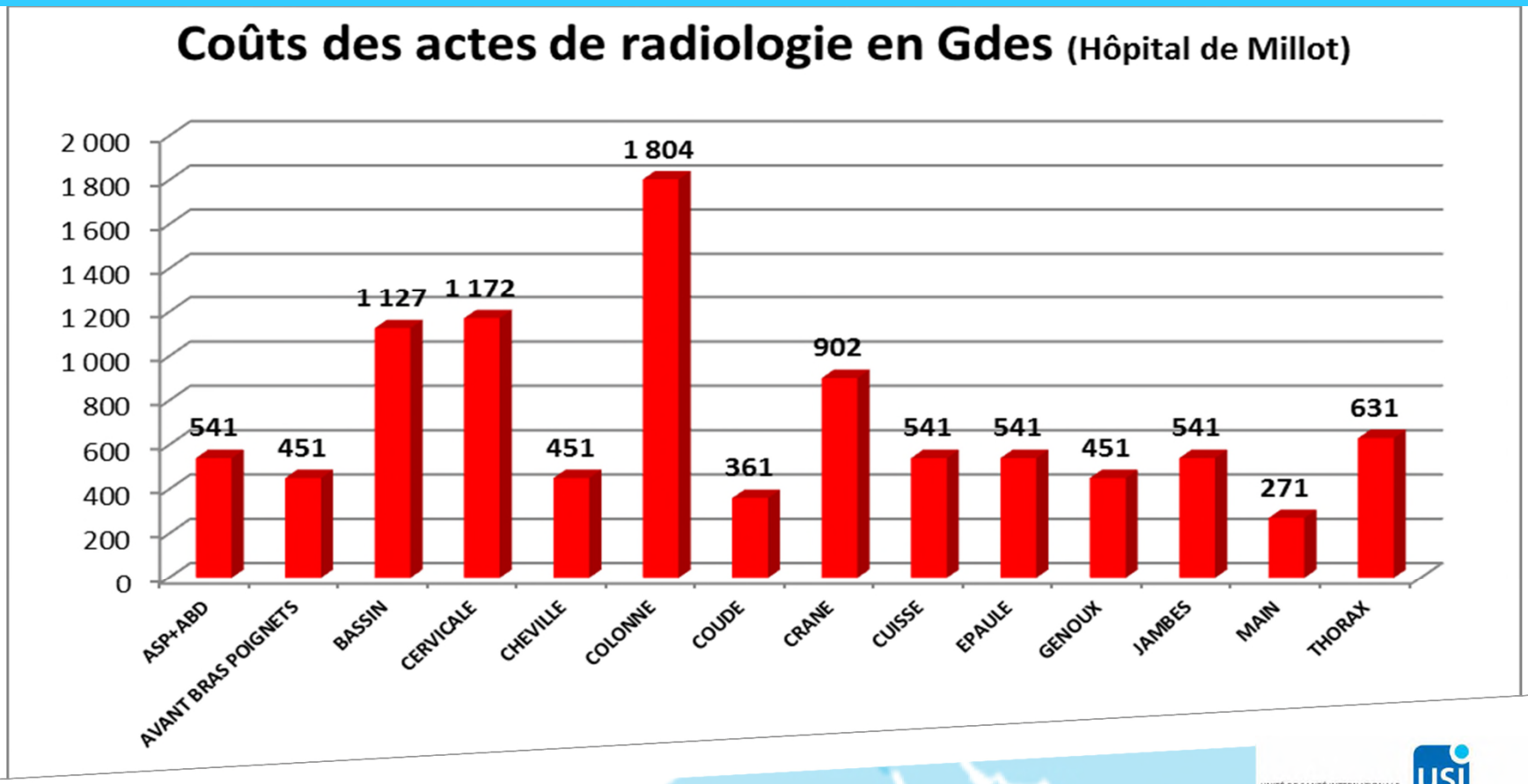
UNITÉ DE SANTÉ INTERNATIONALE
École de santé publique
USI
Université de Montréal
CRCHUM

Coûts de revient par unité d'œuvre par service



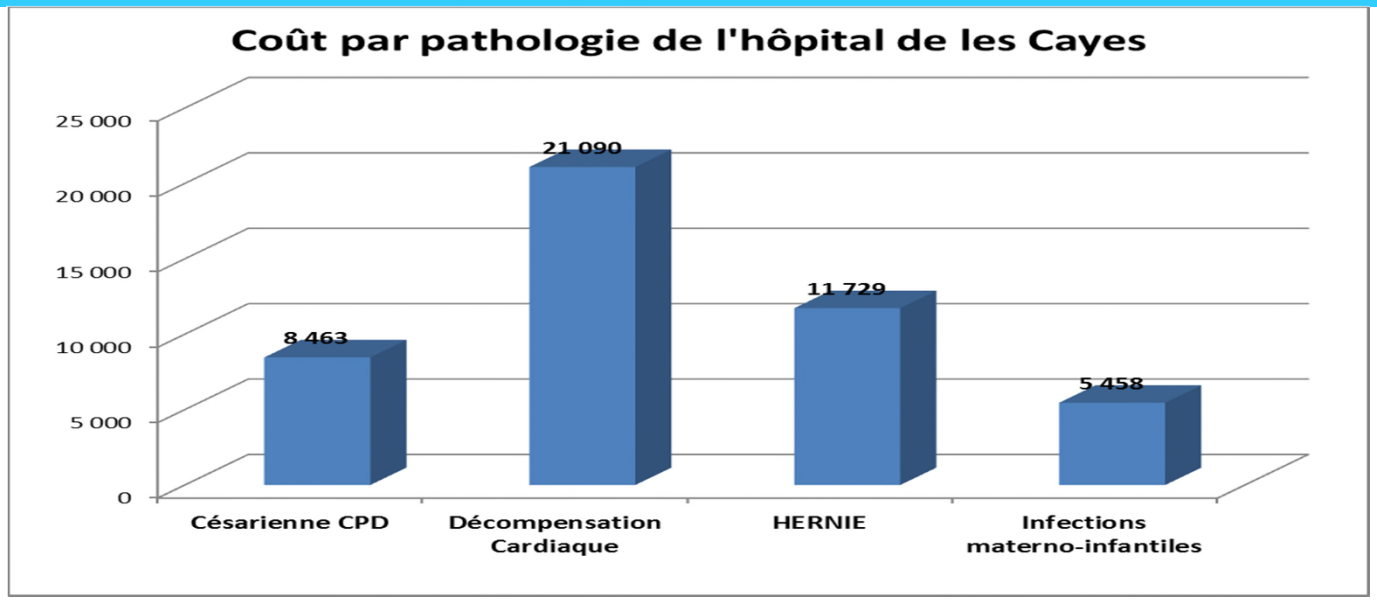


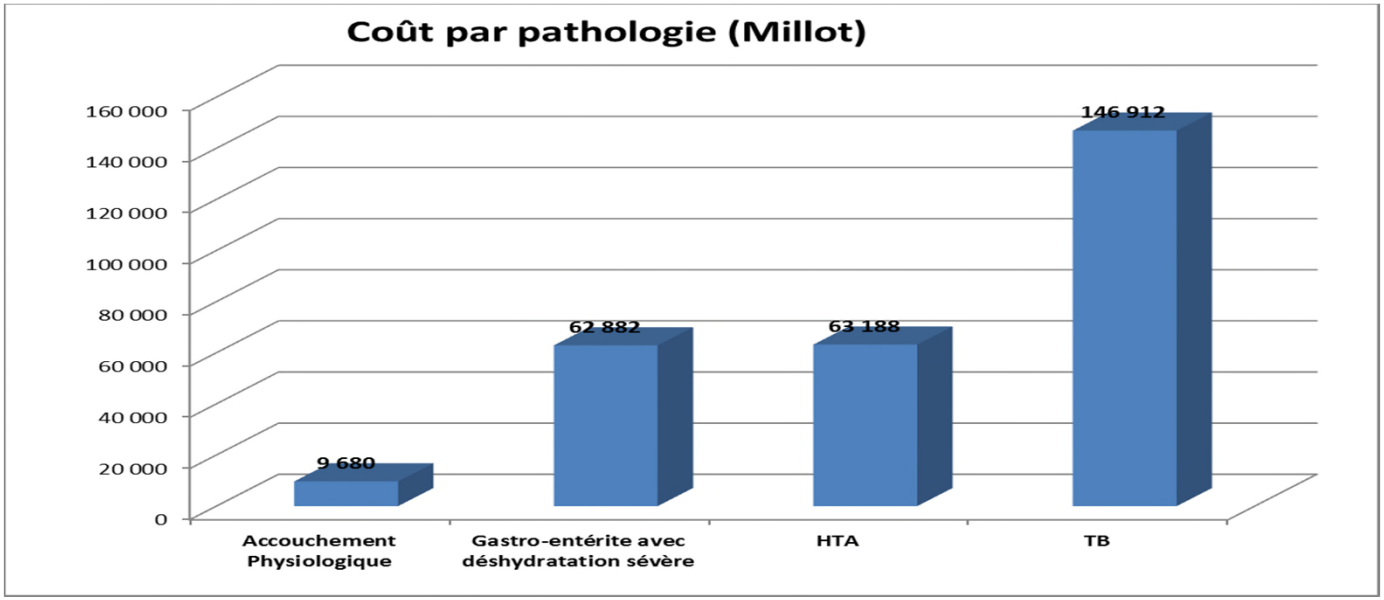
Prix de revient des actes de radiologie (exemple hôpital de Millot)



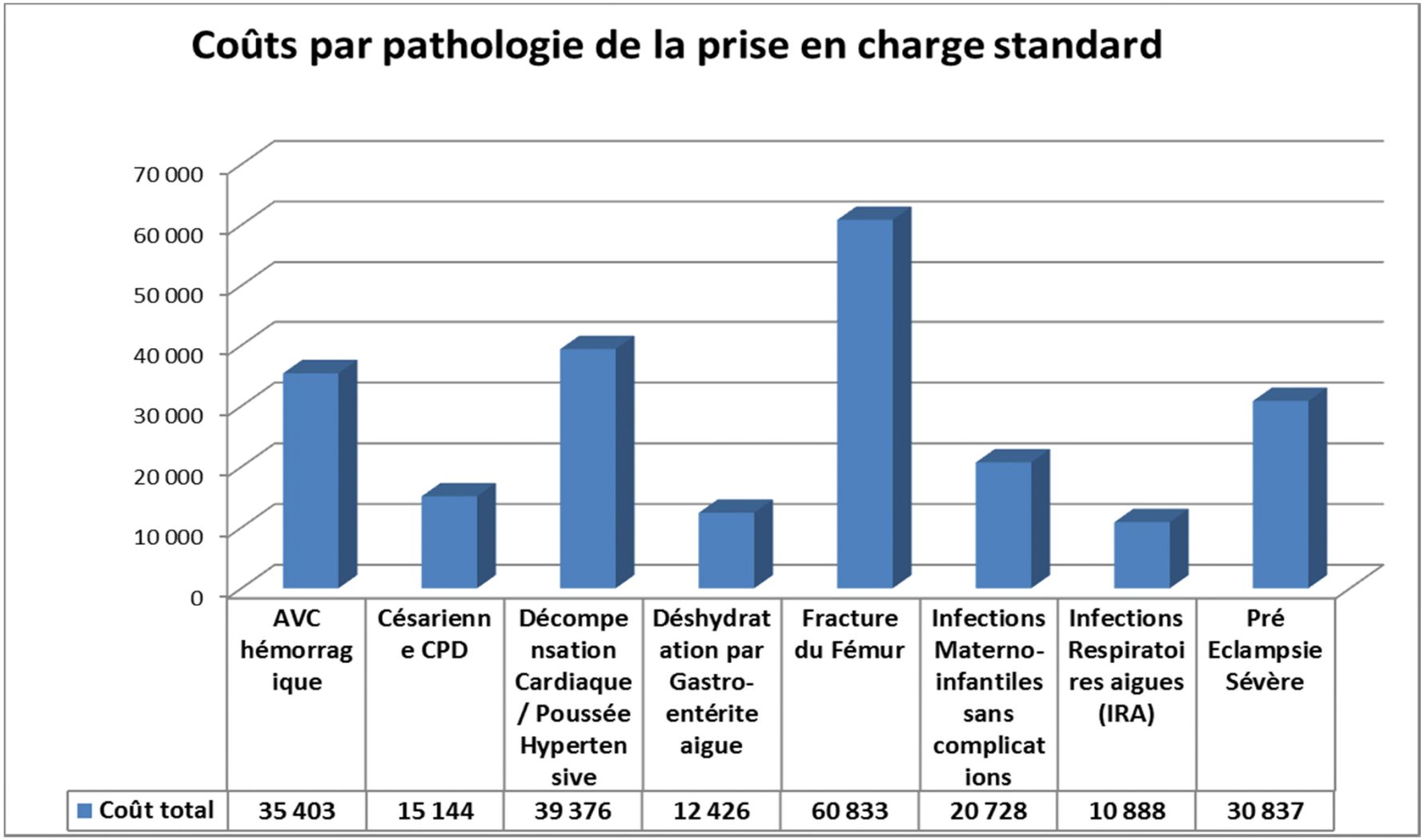
UNITÉ DE SANTÉ INTERNATIONALE
École de santé publique
USI
Université de Montréal
CRCHUM

Coût par pathologie





Coût par pathologie: standards de prise en charge

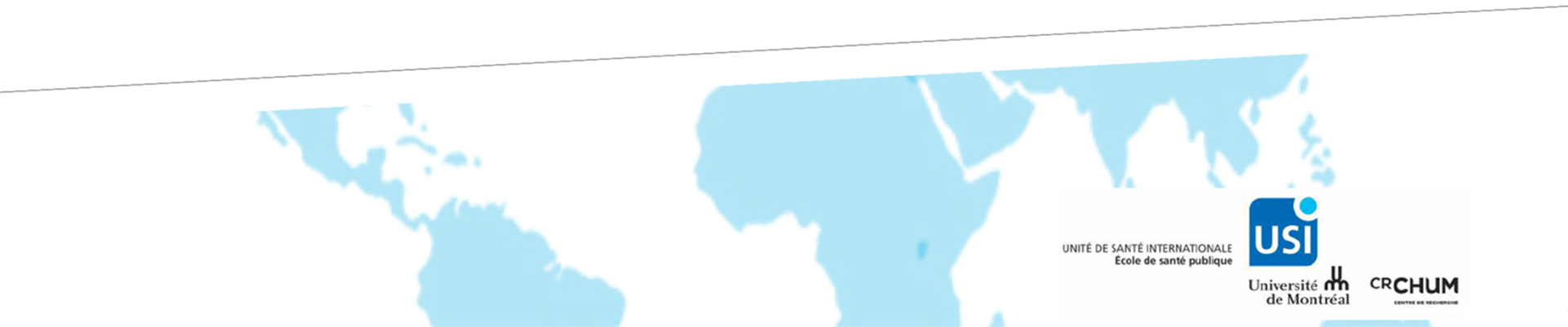


Réflexion sur le système de tarification pour l'assurance maladie et estimation budgétaire d'un hôpital

UNITÉ DE SANTÉ INTERNATIONALE
École de santé publique
USI
Université de Montréal
CRCHUM
CENTRE DE RECHERCHE

Quelle tarification nationale pour l'assurance maladie: préalables

- L'adoption d'une nomenclature des actes professionnels (type NGAP, CCAM)
- **La détermination du panier de soins qui sera couvert par l'assurance maladie**
- L'analyse des coûts des prestations dans un échantillon par niveau de soin et par type de secteur (public, privé…etc.) (l'étude actuelle)



UNITÉ DE SANTÉ INTERNATIONALE
Ecole de santé publique
USI
Université de Montréal
CRCHUM

Quelle tarification nationale pour l'assurance maladie: proposition

Les coûts de production des prestations sont très variables (niveau, type d'établissement), plusieurs types de tarifs doivent être adoptés

- Une liste de tarifs pour les centres de santé :
  - Tarif pour une consultation générale, consultation prénatale consultations postnatales, les vaccins..etc.)
- Une liste de tarifs pour les hôpitaux départementaux
- Une liste de tarifs pour les CHU
- Une liste de tarifs pour le secteur privé

Quelle tarification nationale pour l'assurance maladie: **proposition**

- **Une liste de tarifs pour les hôpitaux et cliniques privées**

Court terme : tarification par séjours ou forfaits de séjours qui inclut

- **Tarif/ JH (nbre Jr x Tarif journalier)**
  - Médecine
  - Chirurgie
  - Maternité
  - Réanimation
- **Tarifs des actes** (basé sur le tarif des unité techniques de la nomenclature)
  - Biologie médicale
  - Radiologie
  - Exploration
- **Tarifs des actes de chirurgie**
  - Selon la nomenclature (**Coeff x tarif unitaire)**

Quelle tarification nationale pour l'assurance maladie: proposition

Moyen terme

- **Tarif à la pathologie**
  - Soit un tarif moyen par pathologie
  - Soit des tarifs par catégorie au sein d'une même pathologie

Long terme

- Tarif par groupes homogènes de malades ou par forfaits basé sur la pathologie

Les coûts par unité d'œuvre : estimation budgétaire de fonctionnement d'un hôpital

- **Un estimation budgétaire basée sur :**
    - Le coût de revient par unité d'œuvre
    - Le volume estimatif de production (soit selon les tendances historiques, soit prévisionnelles)
- **Coût partiel de fonctionnement** = (Nombre d'unité d'œuvre prévu)* (Coût de revient par unité d'œuvre)
- Les unités d'œuvre des services médicotechniques sont quantifiées à l'aide de la nomenclature
- **Simulation :**
    - Un hôpital avec une production similaire à celle de l'hôpital des Cayes
    - Nous avons considéré le coût de revient le plus bas de comparaison

Les coûts par unité d'œuvre : estimation budgétaire de fonctionnement d'un hôpital

Service	Définition de l'unité d'œuvre	Nombre annuel estimatif	Coût de revient moyen	Coût total
Médecine	JH	6 000	1 530	9 180 000
Chirurgie	JH	10 000	780	7 800 000
Gynico obs	JH	5 000	2 450	12 250 000
Pédiatrie	JH	11 000	1 020	11 220 000
Réanimation	JH	400	10 800	4 320 000
Consultation à titre externe	Consultation	31 000	350	10 850 000
Consultation en urgence	Consultation	5 000	660	3 300 000
Bloc opératoire	Minutes d'intervention chirurgicales	70 000	133	9 310 000
Imagerie	Unité technique Z	118 000	31	3 658 000
Biologie	Unité technique B	600 000	1	600 000
Coût total pour l'hôpital				72 488 000

Conclusions

- L'implantation d'un régime d'assurance nécessite des préalables:
  - Qui sera couvert?
  - Comment partagera on les coûts entre ménages, assureur, état, partenaires, etc.? Le calcul de coût guide la tarification
  - Quel panier de soins/services assurera t on? Le calcul de cout guide les stratégies
- La tarification et une question complexe:
  - La tarification nationale de référence ne peut être établie que dans une perspective progressive
  - Les études de coûts sont un préalable à la tarification et à la planification budgétaire; elles nécessitent un engagement fort de la part des établissements pour fournir les données nécessaires et nécessitent un investissement (outils de gestion financière et comptable)
  - L'étude a démontré la faisabilité du calcul des coûts complets et par pathologie dans le contexte du système de santé haïtien
  - La capacitation d'une expertise nationale en analyse des coûts

UNITÉ DE SANTÉ INTERNATIONALE
École de santé publique
USI
Université de Montréal
CRCHUM

MERCI!
Questions?

USI