

Renforcement des capacités de financement de la santé en Haïti

Projet Health Finance and Governance de l'USAID

CONTEXTE

Le tremblement de terre de 2010 en Haïti et l'épidémie de choléra qui a suivi ont mis à rude épreuve le fragile système de santé et souligné la nécessité d'améliorer les mécanismes de financement de la santé et la gestion financière.

La forte dépendance d'Haïti à l'égard du financement venant de l'extérieur pour la santé constitue un défi majeur. Sur le total des dépenses de santé :

- moins de 5 % proviennent du gouvernement, et
- près de 84 % proviennent des dépenses des ménages et des contributions des bailleurs.

HFG a soutenu une utilisation plus efficace des fonds de santé en renforçant les capacités nationales d'Haïti pour :

- la gestion financière,
- la planification et le suivi des ressources,
- la budgétisation.

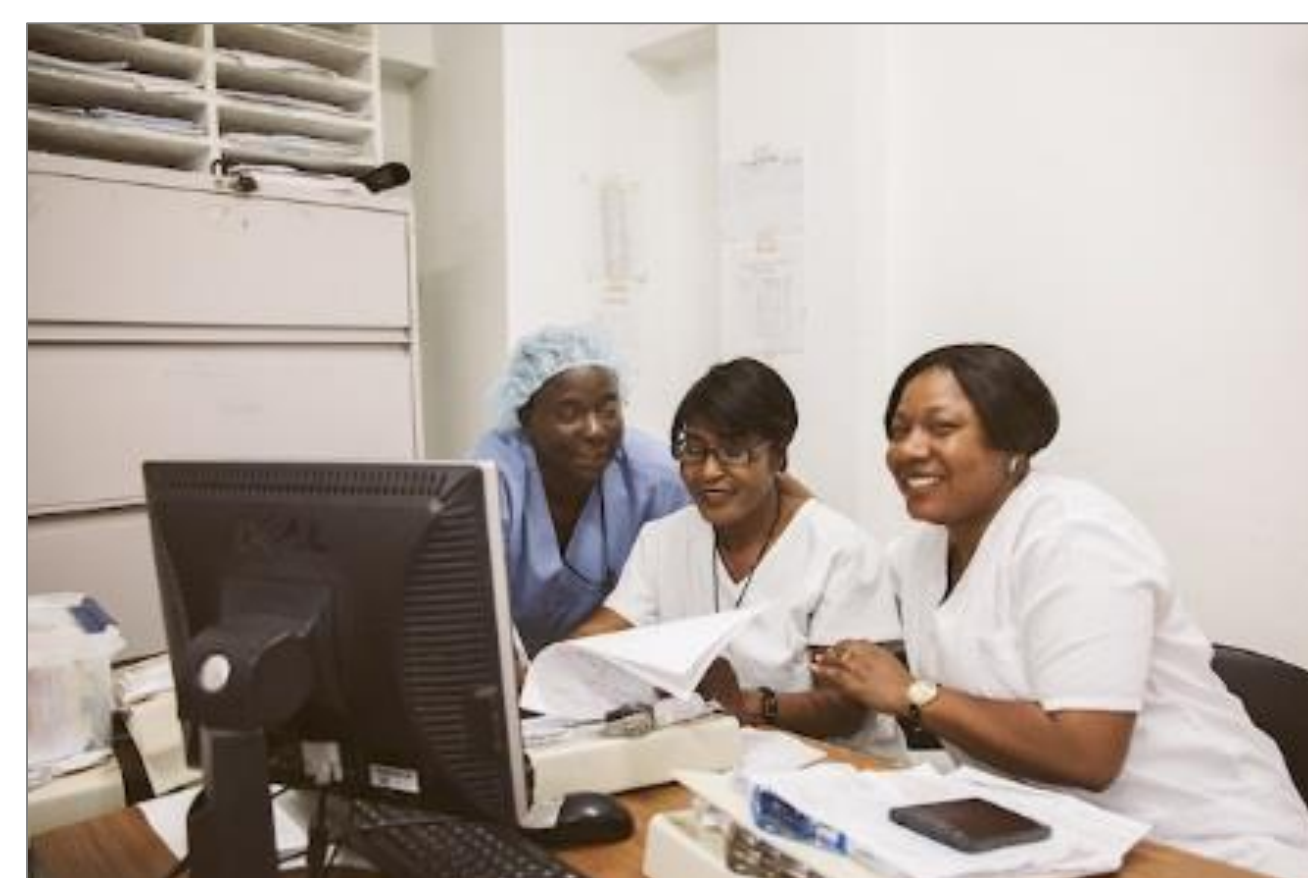


Photo : Valérie Baeriswyl pour Communication for Development

ÉTABLISSEMENT DES COÛTS ET PLANIFICATION DES ACTIVITÉS POUR LES HÔPITAUX

HFG a appuyé les initiatives consistant en l'établissement des coûts et en la planification des activités des hôpitaux pour atteindre les populations pauvres et vulnérables.

- Cela a aidé les hôpitaux à comprendre leurs dépenses et leurs moteurs financiers, à identifier les économies pouvant être réalisées et à élaborer des plans d'affaires pour des opérations durables.

Renforcer la capacité de gestion du Ministère de la Santé par le biais des mesures suivantes :

- la conception d'un cours sur l'établissement des coûts et la formation du personnel du ministère, et
- la facilitation d'un exercice d'établissement des coûts par le personnel du ministère à l'hôpital public régional Justinien.

RÉSULTAT : Meilleure utilisation des ressources existantes par les hôpitaux



MEILLEURES PRATIQUES POUR LES COMPTES NATIONAUX DE LA SANTÉ

HFG a renforcé la capacité du Ministère de la Santé à utiliser le processus des comptes nationaux de la santé (CNS) accepté à l'échelle internationale pour suivre le flux des fonds de santé.

Notre travail comprenait les tâches suivantes :

- aider le ministère à diffuser les résultats d'un CNS 2010-2011,
- former le personnel du ministère à l'utilisation de la toute dernière méthodologie des CNS (2011),
- mettre à jour les données des CNS d'Haïti pour qu'elles correspondent à la nouvelle méthodologie, et
- renforcer la capacité du personnel du ministère à visualiser et à cartographier les données.

RÉSULTAT : Institutionnalisation des meilleures pratiques des CNS et amélioration de la capacité à conduire des CNS à l'avenir

GESTION DES FINANCES PUBLIQUES

HFG a amélioré la capacité de gestion financière des hôpitaux du Ministère de la Santé. Notre travail consistait à :

- permettre le passage de l'information financière sur papier à l'information financière électronique,
- contribuer à l'acquisition de caisses enregistreuses électroniques pour aider les hôpitaux à effectuer le suivi des frais perçus au point de service, et
- former le personnel de l'hôpital universitaire Justinien à l'utilisation des caisses enregistreuses électroniques,

RÉSULTAT : Renforcement de la capacité de financement de la santé

« Le nouveau système [de caisse électronique] aide l'hôpital à corriger la facturation et à lutter contre la corruption et l'utilisation non autorisée des recettes de l'hôpital, augmentant ainsi les ressources hospitalières disponibles. Un mois après l'installation de la caisse électronique, l'hôpital a vu ses revenus augmenter de 90 %. ... L'hôpital utilise ces ressources supplémentaires pour prévenir les ruptures de stock en achetant davantage de consommables et autres intrants stratégiques. »



Dr Jean Geto Dubé,
directeur général, Hôpital
universitaire Justinien